Yves Baunay

Chantier travail

Les 10 ans du chantier travail et syndicalisme

**Les bifurcations du chantier travail**

**Le syndicalisme aux prises avec la transformation du travail**

Les 10 ans du chantier travail, ce sont dix ans d'aventures, de rencontres, de recherches, d'expériences, d'apprentissage mutuel autour de l'activité de travail. Chaque étape a fait émerger des questions vives nouvelles à problématiser et à débattre.

**1 – « Est-ce que la FSU s'intéresse au travail ? Évidemment que oui... quoique, à la réflexion... »**

Le chantier travail de l'Institut naît à l'automne 2006, de cette interpellation initiale de Christine Castejon.

Les premiers débats nous aident à voir le travail derrière l'emploi, à sortir de la confusion travail/emploi. Cette impulsion initiale provoque, bouscule, interpelle, enclenche une dynamique.

Témoins : Yves Baunay, Marylène Cahouet, Christine Castejon, Daniel Rallet, Sylvette Uzan-Chomat.

**2 – « Qu'est-ce que la recherche dit du travail ? A la découverte d'un nouveau continent : le travail comme activité humaine »**

Le dossier du n°37-38 de Nouveaux Regards (2007), coordonné par Christine Castejon, Evelyne Rognon, Yves Baunay s'intitule « changer le travail, changer la vie ».

Témoins : Outre les coordinateurs, des chercheurs engagés dans la bataille du travail réel : Dominique Lhuillier, Yves Clot, Yves Schwartz, Christophe Dejours, Danièle Lihart, Jacques Duraffourg, jean-Luc Roger, Danièle Ruelland-Roger, Marie-Anne Dujarier.

Des syndicalistes curieux : François Bouillon, Régine Tassi, Martine Goutte, Micheline Léger, Sylvette Uzan-Chomat, Guilaine Geffroy, Sylvie Amici, Fabienne Khoudar, Hélène Latger, Catherine Remermier, Christelle Serra, Roland Cecotti-Ricci, Michel Angot, Claudie Martens, Sophie Zafari, Gisèle Jean.

Tout confirme que chercheurs et syndicalistes ont des représentations très divergentes du travail. Mais la rencontre portera ses fruits, avec le temps.

**3 - « Et les autres syndicats, en dehors de la FSU, parlent-ils du travail ? Ils ne nous ont pas attendus »**

En 2008 et 2009, deux forums sur le travail sont organisés avec des syndicalistes de la FSU, de la CGT, de la CFDT, de Solidaires, de la CFE-CGC

Le débat est vif entre syndicalistes et chercheurs : entre approches micro et macro du travail, que de malentendus ! Ce n'est qu'un début, le débat continue.

Témoins : Pour la FSU, Michelle Olivier, Frédérique Rollet. Pour la CGT : Yves Bongiorno, Jean-François Naton. Pour Solidaires Eric Beynel. Laurence Thery, alors secrétaire confédérale de la CFDT, tente de faire le lien entre recherche et « résistance collective à l'intensification du travail ».

**4 - « Que savons-nous du travail réel des enseignants ? Le visible et l'invisible »**

En 2010, l'Institut de recherche de la FSU concrétise la coopération productive entre syndicalistes et chercheurs en éditant *Le travail enseignant. Le visible et l'invisible*.

Coordonné par Yves Baunay, Marylène Cahouet, Gérard Grosse, Michelle Olivier, Daniel Rallet pour le chantier travail.

Avec des contributions de chercheur-es : Dominique Cau-Bareille, Corinne Gaudart, Jean-Luc Roger, Cécile Briec. Et de syndicalistes de : Sud PTT, Patrick Ackerman ; de la fédération CGT de la métallurgie, Yves Bongiorno ; de la CGT, groupe Renault, Fabien Gache et de la FSU : du SNUIPP 89, du SNES : Marie-Hélène Motard ; du Snuipp 94 : Marc Lesvignes. Post-face de Bernadette Groison, secrétaire générale de la FSU.

Mais que peut-on bien faire syndicalement du travail à partir de ce qu'en disent les gens ? Le débat n'est pas clos.

**5 - « Parler du travail : un outil important de l'action syndicale ? Oui sans doute mais cela ne va pas de soi ! Et après ? »**

Un foisonnement d'expériences, stages, séminaires, colloques, chantiers... témoigne de la mise au travail de la FSU et de ses syndicats sur le travail : au niveau départemental, régional, national.

Impossible de tout recenser. Quelques exemples :

- Les chantiers lancés par le SNES, le SNUIPP, le SNU-TEF, le SNU-Pôle emploi, le SNETAP...

- Les initiatives régionales : FSU Rhône-Alpes, Ile de France, PACA, Bourgogne, Alsace, Poitou-Charentes, Bretagne …

- Les initiatives départementales : FSU 91, 13, 78, 77...

Foisonnement mais aussi éclatement des initiatives. Comment faire le lien ?

**6 -** **« Est-ce que le syndicalisme s'intéresse au travail du point de vue de la diversité des acteurs : âge, genre, métier... Oui mais ça a été long... »**

**-** Au moment de la réforme des retraites : Daniel Rallet représentant la FSU au COR fait intervenir Dominique Cau-Bareille, chercheuse, sur le vieillissement au travail.

- Le groupe femmes du SNES et le SNEP initient une recherche sur Travail et Genre confiée à  Catherine Teiger, Julie Jarty et Dominique Cau-Bareille.

- Frédéric Grimaud (SNUipp 13) et Youri Meignan (SNUipp 89) conduisent des recherches sur le travail des professeur-es des écoles.

Les syndicalistes voient bien qu'il y a là matière à renouveler les problématiques syndicales : mais comment s'y prendre ? D'abord en débattre.

**7 - « Que font les réformes au travail, les syndicalistes ont-ils anticipé ? Comment réagissent-ils au désarroi du personnel ? »**

La RGPP, le travail réel des personnels, et l'action de résistance syndicale : comment articuler tout cela ? En 2011-2012, séminaire « La réforme de l’Etat, ce qu’elle fait au travail et ce que les travailleurs en font » ( <http://institut.fsu.fr/-Seminaire-Ce-que-la-recomposition,225-.html>) avec des représentants des syndicats non-enseignants de la fédération.

Résistance, contournement, quel rôle des syndicats ?

**8 - « Lancement de travaux sur l'impact du changement dans les enseignements technologiques et professionnels»**

* Le SNES et la réforme des STI 2D
* Le SNUEP et la réforme des bacs professionnels.
* Le SNETAP et les réformes dans l'enseignement technique agricole public.
* Une journée intersyndicale à partir du point de vue des enseignants touchés par des reconversions professionnelles.

Témoins : Pour STI2D : Thierry Reygades, Isabelle Truffinet, Dominique Balducci, David Brunet, Bruno Bitouze, Thierry Quetu ; pour le SNUEP : Sigrid Gérardin ; pour le SNETAP : Fabrice Cardon.

Chercheures : Dominique Cau-Bareille et Marie-Hélène Motard

1. **- « Au fait, le syndicalisme est-il un travail ? Est-ce qu'on parle du travail syndical ? Quelle articulation entre travail syndical, travail professionnel et vie personnelle ? »**

Mémoire d’ergologie de jean-Philippe Kunegel (secrétaires de section du SNES), thèse de Cécile Briec (section départementale du SNUipp), mémoire et thèse en cours de Marie-Hélène Motard, sur le « care », recherche de Nada Chaar sur l'engagement syndical et l'engagement professionnel.

*Syndicaliste : c’est quoi ce travail ? Militer à la FSU* coordonné par Gérard Grosse, Elizabeth Labaye et Michelle Olivier, paru en janvier 2017

1. **- « La santé au travail : comment ça se construit ou se déconstruit dans le travail ? Comment ne plus perdre sa vie à la gagner ? »**

Que font les syndicalistes dans les CHSCT ? « Un travail syndical de type nouveau ? » Témoins : les représentants de la FSU dans les CHSCT : Elizabeth Labaye, Hervé Moreau, Marie-Hélène Motard, Marc Lesvignes, Christine Eisenbeis ….

**Conclusion**

En quoi le travail ouvre-t-il de nouvelles perspectives au mouvement syndical ? Tel est le fil rouge que nous tenterons de dérouler au colloque des 10 ans du chantier travail. Essayons de comprendre ce qui s'est passé au printemps dernier au cours de ce puissant mouvement syndical déclenché par la loi anti-travail appelée Loi El-Khomri.

Comment s'y prendre syndicalement pour articuler théorie et pratique, savoirs conceptualisés et savoirs d'expérience, micro et macro dans l'approche du travail et l'action syndicale.

Comment ouvrir la voie vers un syndicalisme renouvelé, redynamisé, toujours plus en phase avec le réel du travail pour penser et réussir sa transformation.

Yves Baunay